



جمهوری اسلامی ایران  
ریاست جمهوری  
سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان گیلان

---

# نظام نامه تهیه و تدوین برنامه ششم توسعه استان گیلان (۱۳۹۵-۱۳۹۹)

---

دبیرخانه ستاد تدوین برنامه ششم توسعه استان گیلان

زمستان ۱۳۹۴

## فهرست مطالب

---

مقدمه

- ۱- تعاریف و مفاهیم..... ۱
- ۲- دستور العمل اجرایی تهیه و تدوین برنامه ششم توسعه استان..... ۴
- ۳- جداول تهیه سند برنامه ششم توسعه ..... ۱۰
- ۴- ساختار اجرایی تدوین برنامه ششم توسعه استان..... ۱۳
- ۵- فرم صورتجلسه کمیته های تخصصی برنامه..... ۱۴
- ۶- زمان بندی تدوین برنامه ششم توسعه استان..... ۱۵

استان گیلان علی‌رغم برخورداری از امکانات و ظرفیتهای مختلف نظیر موقعیت جغرافیایی، شرایط آب و هوایی، منابع طبیعی و انسانی، به توسعه‌ای متناسب با ظرفیتهای و شایستگیهای خود دست نیافته و در دستیابی به این مهم، با مشکلات ساختاری زیادی مواجه است. برخورداری از نظام‌های بهره‌برداري کشاورزی کم بهره‌ور که روند تغییرات فنی، تخصصی شدن و انباشت سرمایه در آن به کندی پیش می‌رود، کمبود منابع و تخصیص نامناسب منابع موجود، تصدی بالای بخش عمومی، گسست بین فعالیت‌های بخش‌های اقتصادی، بی‌جهت بودن روند توسعه صنعتی و بی‌ارتباط بودن آن با ویژگیهای ذاتی استان و بهره‌گیری ناکافی از بسیاری از ظرفیت‌های موجود از جمله مشکلات اساسی استان در این راستا می‌باشد که منجر گردیده گیلان به لحاظ مهم‌ترین شاخص‌های کلان اقتصادی همچون نرخ رشد اقتصادی، درآمد سرانه و نرخ بیکاری در بین ۳۱ استان کشور به ترتیب در رتبه ۲۰، ۲۱ و ۲۷ قرار گیرد.

سند توسعه استان گیلان، برنامه عملیاتی چهارم توسعه استان، برنامه آمایش سرزمین، سند اشتغال و سرمایه‌گذاری، استان نمونه‌هایی از تجارب و تمرین توسعه طی دو دهه اخیر در استان گیلان به شمار می‌روند. با توجه به کاستیهای برنامه‌ها و اسناد پیشین توسعه در پیوند زدن میان موجودیتهای مجزا و نیز ضرورت‌های برخاسته از شرایط جدید کشور و استان، برنامه ششم توسعه، گام دیگری برای استمرار کوششهای گذشته و بخش جدایی‌ناپذیری از تلاش ما برای تداوم توسعه استان است به نحوی که آینده ما را از آینده دیگر استانها متمایز می‌کند. از سوی دیگر برنامه ششم توسعه (۹۹-۱۳۹۵)، به عنوان سومین گام از سند چشم‌انداز ۲۰ ساله کشور، مسئولیت بزرگی را برای تحقق اهداف این سند بر عهده دارد. از آنجا که طی برنامه‌های چهارم و پنجم به عنوان گامهای اول و دوم سند چشم‌انداز، بار گرانی از آرزوها و اهداف دست نیافته بر زمین مانده، از برنامه ششم توسعه انتظار می‌رود تا بخشی از ناکامیهای دو برنامه پیشین را جبران کند. با عنایت به ادراک نوینی که از توسعه و موقعیت بین‌المللی کشور و جایگاه منطقه‌ای استانها در حال شکل‌گیری است و نیز تقارن زمانی ابلاغ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی با آغاز فرآیند تدوین برنامه ششم، امید است فرصت منحصر به فردی که از طریق برنامه ششم در دسترس همگان قرار می‌گیرد، به نقطه عطفی در حرکت تاریخی کشور و استانها در نیل به توسعه تبدیل گردد.

## **۱- تعاریف و مفاهیم**

### **۱-۱- سیاست های کلی نظام**

سیاست های کلی عبارتند از مجموعه ای هماهنگ از جهت گیری ها و راهبردهای کلان نظام، برای تحقق آرمان ها و اهداف قانون اساسی در دوره زمانی مشخص است. این سیاست ها حاوی اصولی است که آرمان ها را به اهداف کلی یا کلان نزدیک می کنند.

### **۱-۲- برنامه**

برنامه، رعایت سلسله مراتب فعالیت های مربوط به یک رشته تصمیمات منظم و مرتبط برحسب دوره های زمانی مختلف است. همچنین برنامه محصول فرآیند برنامه ریزی و سندی رسمی است که به عنوان مرجعی برای انجام فعالیتها و ارزشیابی فعالیت های انجام شده در یک دوره زمانی معین مورد استفاده قرار می گیرد.

### **۱-۳- برنامه ریزی**

برنامه ریزی فرآیندی است مبتنی بر واقعیت های موجود و مفروضات مربوط به آینده، که از طریق تامین و منابع و تخصیص آن به مجموعه ای از اقدامات و فعالیت های منسجم و مرتبط با یکدیگر، در پی دستیابی به اهداف از پیش اندیشیده شده است.

### **۱-۴- برنامه توسعه**

برنامه توسعه سندی است که در آن، شرایط مطلوب اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، در چارچوب محدودیت ها و امکانات پیش بینی شده ترسیم گردیده و خط مشی ها و سیاست های مناسب برای تحقق آن در نظر گرفته می شود.

### **۱-۵- نظام برنامه ریزی**

نظام برنامه ریزی مجموعه ای از ساز و کارها، سازمان ها، تشکیلات و روش هایی است که به منظور تهیه و تدوین، اجرا، نظارت و ارزیابی برنامه های بلند مدت، میان مدت و کوتاه مدت توسعه کشور طراحی می شود.

## **۶-۱- اهداف آرمانی**

اهداف آرمانی، انتظارات و مقاصدی دست یافتنی‌ای هستند که تحقق آنها در گرو وفاق عمومی، اراده ملی و تلاش خستگی ناپذیر آحاد مردم است. قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، سند چشم انداز بیست ساله کشور و سیاست های کلی ابلاغی مقام معظم رهبری به عنوان اسناد اصلی کشور، در تبیین آرمان ها و اهداف کلی یا کلان کشور مد نظر قرار گرفته و در زمینه های مختلف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی سرلوحه برنامه های توسعه کشور قرار می گیرد.

## **۷-۱- اهداف کلی**

در برنامه ریزی، هدف عبارت است از غایت خواست های جامعه اعم از اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی که منبعث از نظام ارزش های حاکم بر جامعه است و برنامه ها برای دستیابی به آنها تدوین می شود. هدف ممکن است کیفی و یا کمی باشد ولی دارای این ویژگی است که در پایان زمان برنامه می توان درجه نسبی تحقق آن را تعیین کرد. اهداف کلی برنامه که در چارچوب اهداف آرمانی تعیین میگردند. ناظر به دوره زمانی برنامه است و باید طی برنامه حتی المقدور تحقق یابد. لذا این اهداف لازم است به گونه ای مشخص شوند که قابلیت کمی شدن در مراحل بعدی برنامه ریزی را داشته باشند.

## **۸-۱- اهداف کمی برنامه**

اهداف کمی برای تحقق اهداف کیفی فرابخش/بخش تعیین شده و براساس آنها وضعیت مطلوب فرابخش/بخش در طول دوره برنامه ریزی، مشخص می گردد. در تعیین اهداف باید توجه کرد که این اهداف با توجه به تحلیل دقیق عملکرد گذشته از یک سو و راهبرد کلی برنامه از سوی دیگر تدوین شود. به عنوان مثال: هفت درصد رشد تولید ناخالص داخلی، کاهش نرخ بیکاری به پنج درصد در سال پایانی برنامه و دستیابی به نرخ تورم ده درصدی در طول برنامه از جمله نمونه های اهداف کمی برنامه است.

## **۹-۱- تصویر کلان برنامه**

اهداف و خطوط کلی حرکت است که اهداف کلان اقتصادی- اجتماعی در سطح ملی و استانی و همچنین اهداف کلان بخشهای اقتصادی را نشان می دهد.

## ۱۰-۱-۱- راهبردها

چارچوبی است که مجموعه حرکات و اقدام های اصلی را برای دستیابی به اهداف ترسیم کرده، و نظام کلی اولویت گذاری را برای به دست آوردن موقعیت های مطلوب و خنثی کردن تهدیدها، در حال و آینده بیان می دارد. تدوین استراتژی مستلزم برگزیدن جهت گیری کلی توسعه ای از میان چارچوب های جایگزین است و مبانی و معیارهایی را در اختیار مدیریت خواهد گذاشت که توان اجرایی و امکان برخورد بهینه با تغییرات محیطی را فراهم می سازد.

## ۱۱-۱- سند راهبردی

اسناد راهبردی، شامل تصویر کلان، راهبردها، سیاستها، الزامات تحقق اهداف، منابع مالی و شیوه تامین آن در سطح ملی /بخش /فرابخش و... می باشد که توسط کمیته های برنامه ریزی براساس گزارش عملکرد گذشته و ظرفیتهای آینده، تنظیم می شوند.

## ۱۲-۱- سیاست (خط مشی)

سیاست مجموعه ای از معیارها و تدابیر قانونی، فنی، اجرایی، پولی و مالی است که اتخاذ آنها موجب تسهیل تحقق هدف های برنامه می شود. برای مثال: در برنامه توسعه صنعتی، به منظور ایجاد مشوق های لازم برای توسعه در مناطق رشد نیافته، ضوابطی در زمینه معافیت های مالیاتی یا تسریع در اجرای خدمات زیربنایی پیش بینی می شود. بدیهی است هر برنامه جامع و هر برنامه اجرایی و حتی طرح، سیاست ها و خط مشی های متناسب با ماهیت خود دارد.

## ۱۳-۱- برنامه عملیاتی

مجموعه اقداماتی است که برای دستیابی به اهداف مورد نظر باید انجام گیرد و شامل اهداف، پروژه ها، روش های انجام کار، زمان بندی و برآورد منابع مورد نیاز است. این برنامه برحسب طبقه بندی های فرابخشی، بخشی و استانی تنظیم می شود.

## ۱۴-۱- برنامه ریزی عملیاتی موضوعات خاص

برنامه عملیاتی متشکل از هدف و پروژه های مشخص، ساماندهی و تشکیلات اجرایی برای حذف یک مانع توسعه و یا برای ایجاد قلب توسعه است. برنامه ریزی عملیاتی موضوعات خاص از نظر اجرای برنامه محدود به اصلی

ترین قابلیت ها و تنگناها می باشد. در این نوع برنامه ریزی چند مشکل عمده و یا قطب خط دهنده (هسته های کلیدی یا پیشران توسعه) مشخص شده و برای آنها برنامه های اجرایی طراحی و تبیین می شود و به عنوان موتور حرکت و جهش توسعه تمرکز بر آنها صورت می گیرد. همچنین، حرکت قطب خط دهنده موجب به حرکت درآمدن سایر حوزه ها و بخش های اقتصادی و تسریع در روند حرکت آنها می شود.

## ۲- دستور العمل اجرایی تهیه و تدوین برنامه ششم توسعه استان

در هر استان ذیل سیاست های کلان برنامه و اسناد بالادست<sup>۱</sup>، تهیه و تدوین برنامه در دو سطح در دستور کار

است:

الف) سند توسعه استان<sup>۲</sup>

ب) برنامه عملیاتی استان<sup>۳</sup>

سند توسعه استان که ماهیتی راهبردی<sup>۴</sup> دارد در جریان تدوین برنامه و برنامه عملیاتی در ادامه و استمرار برنامه راهبردی تنظیم و پس از ابلاغ قانون برنامه و برنامه های عملیاتی بخش ها تدوین نهایی می گردد.

❖ در تهیه و تدوین برنامه ششم توسعه توجه به الزامات قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران از یک سو و مشارکت آحاد جامعه به ویژه تشکل های مردمی و تخصصی و به کارگیری و استفاده مناسب از ظرفیت های نظام شورایی مورد تاکید می باشد.

❖ رویکرد اصلی برنامه ششم جامع نگر با نگاه ویژه به موضوعات خاص<sup>۵</sup> است.

---

۱ اسناد بالادست شامل سند چشم انداز بیست ساله کشور، سیاست های کلی اقتصاد مقاومتی، سیاست های برنامه ششم توسعه (ابلاغیه مقام معظم رهبری)، نظریه پایه توسعه کشور و استان، سند آمایش استان .....

۲ سند توسعه استان، شامل جهت گیری ها و محورهای توسعه استان در افق زمانی برنامه و راهبردها و سیاست های مناسب برای تحقق جایگاه شایسته استان متناسب و هماهنگ با اسناد بالادست می باشد.

۳ برنامه ریزی عملیاتی شامل اقدامات تفصیلی برای رسیدن به اهداف است. این نوع برنامه ریزی در سطح مدیریت های اجرایی مطرح است و با اهداف مشخص، محدود و عینی سروکار دارد. (دستور العمل برنامه ریزی عملیاتی در این نظام نامه نمی گنجد).

۴ سند راهبردی یک برنامه کلان است که به دور از جزئیات اجرایی تهیه می شود. طی فرآیند تدوین سند راهبردی، وضعیت موجود شناسایی شده و با انجام مطالعات تطبیقی، تحلیلی از وضعیت موجود آن ارائه خواهد شد. پس از شناخت و تحلیل وضع موجود، وضع مطلوب در قالب چشم انداز و اهداف تبیین شده و سپس برای نیل از وضع موجود به وضع مطلوب راهبردها، سیاستها و برنامه های کلان تدوین می شود.





در این قسمت با بررسی قوانین ، مقررات و ساختارهای موجود در رابطه با مدیریت توسعه استان نخست حیطه وظایف، اختیارات و الزامات قانونی احصاء و تبیین می شود و سپس با توجه به ضرورت ها و نیازهای راهبری توسعه در سطح استان و شهرستان ها محدودیت ها و تنگناهای قانونی ، مقرراتی و ساختاری مشخص می گردد .

### **۲-۱-۲- تهیه گزارش پیش بینی آینده ، ظرفیت ها و چالش های پیش رو**

۲-۱-۲-۱- به منظور مشخص شدن فاصله بین شرایط موجود و وضعیت مطلوب، تصویر توسعه استان در صورت ادامه وضع موجود در افق برنامه ترسیم شود. هم چنین با مطالعه و مرور دقیق سیاست های کلی برنامه ششم، پیش بینی توسعه استان براساس شرایط تحقق مفاد سیاست ها انجام گیرد و با مقایسه آن ها با وضع موجود، فاصله دو وضعیت برای طول دوره پنج ساله برنامه ترسیم گردد .

۲-۱-۲-۲- با بررسی وضعیت بخش ها در استان های دیگر ، شکاف توسعه و عقب ماندگی بخش از بخش متناظر در سایر استان ها در افق برنامه ارایه می شود .

۲-۱-۲-۳- به منظور تبیین شرایط حاکم بر آینده استان ، تحلیلی از چشم انداز منطقه ای و ملی مبتنی بر واقع نگری نسبت به شرایط داخلی و بین المللی انجام می گیرد.<sup>۸</sup>

۲-۱-۲-۴- با اتکاء به وضعیت فعلی توسعه استان ، نقاط قوت ، ضعف ، فرصت ها و تهدیدها و ظرفیت ها و چالش های قابل پیش بینی در آینده مشخص می شود .

انتظار بر این است که نتایج این گزارش ، از یک سو فاصله بین شرایط موجود و وضع مطلوب و همچنین فاصله با سایر استان ها را نشان دهد و از سوی دیگر با تکیه بر پیش بینی تحولات پیش رو مهمترین ظرفیت هایی را که با توجه به آن می توان زمینه حرکت به سمت اهداف سیاست های کلی برنامه را محقق نمود ، مشخص نماید و بدین ترتیب موانع توسعه و همچنین قابلیت های توسعه استان شناسایی گردد.

### **۲-۱-۳- تدوین سند توسعه استان**

در این مرحله پس از گزارش بررسی وضعیت موجود و پیش بینی آینده و تبیین چالش ها و فرصت های آینده ، لازم است با اتکاء به مفاد سیاست های کلی برنامه ششم و تجربه سیاست گذاری های گذشته، تجربه استان های موفق و پیشرو و همچنین اسناد مربوط به آمایش سرزمین و برنامه های راهبردی بخش ها، سند توسعه استانی

<sup>۸</sup> در مورد استان گیلان که استانی مرزی است توجه و تحلیل تحولات کشورها به ویژه استان های مجاور برون مرزی مورد تأکید می باشد .

شامل اهداف کلی، کیفی و کمی، راهبردها، سیاست ها و اقدامات و عملیات اساسی در سطح استان<sup>۹</sup> و الزامات و شیوه تأمین منابع مالی مورد نیاز تهیه گردد.

#### ۱-۳-۱- تبیین مفاد سیاست های کلی

سیاست های کلی ابلاغی مقام معظم رهبری، بالاترین سند برنامه توسعه می باشد که اهداف کلان و راهبردهای اصلی حرکت کشور را در ابعاد مختلف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی نشان می دهد.

لازم است شورای برنامه ریزی و توسعه استان، تحلیل دقیقی از مفاد سیاست ها و جوهره و روح حاکم بر آنها داشته باشد. انتظار بر این است که نتیجه این بررسی و مذاقه در طراحی راهبردها و اهداف توسعه استان<sup>۱۰</sup> مورد استفاده قرار گیرد.

#### ۲-۳-۱-۲- تصویر کلان توسعه استان

با توجه به مفاد و سیاست های کلی برنامه ششم و پیش بینی تحولات آینده، تصویر کلان برنامه توسط ستاد برنامه تبیین می گردد و به همراه ضوابط ملی آمایش سرزمین (مصوب شورای آمایش) و برنامه های راهبردی توسعه بخش ها (مصوب ستاد برنامه) در اختیار شورای برنامه ریزی و توسعه استان قرار می گیرد.

سپس شورا با توجه به نتایج مطالعات و بررسی های بند (۱-۳-۱-۲) و اسناد فوق الذکر، نسبت به تعیین اهداف کلی توسعه استان در برنامه ششم اقدام می نماید. لازم بذکر است اهداف کلی باید با توجه به شرایط موجود، آینده و الزامات تحقق آنها بطور واقع بینانه تعیین شوند.

بدین ترتیب در این بخش انتظار می رود تصویر کلان توسعه استان شامل اهداف کلی مبتنی بر مفاد اسناد بالا دست و براساس ظرفیت های موجود و قابلیت های در دسترس و نیز امکان تحقق پذیری الزامات آن ترسیم گردد. در این ارتباط شورای برنامه ریزی توسعه استان باید تصویر کاملی از روند شاخص ها و متغیرهای کلان توسعه استان را ترسیم نماید، به گونه ای که در آن وضع موجود، هدف و فرآیند تحقق شاخص ها در طول برنامه به صورت شفاف بیان شود.

---

۹ اقدامات و عملیات اساسی علاوه بر سطح استان برای هر کدام از شهرستان ها نیز در صورت ضرورت احصاء و فهرست می شود.

### ۳-۱-۲- تعیین راهبردهای تحقق تصویر کلان توسعه استان

در تعیین راهبردهای اصلی که جهت گیری و چارچوب حرکت را نشان می دهد ، موارد ذیل باید انجام گیرد :

- با اتکا به نتایج مطالعه بندهای (۲-۱-۱ و ۲-۱-۲) و ضوابط ملی آمایش سرزمینی ، نقاط قوت ، ضعف ، فرصت ها و تهدیدها و همچنین چالش ها و ظرفیت های پیش روی توسعه استان احصاء و مشخص می شود و براساس مدلها و روشهای برنامه ریزی راهبردی از جمله روش (SWOT) و در راستای تحقق اهداف توسعه استان ، راهبردهای اولیه را تنظیم و تعیین می نمایند .

- با توجه به نتایج بند (۲-۱-۳-۱) نیز نکات و محورهای مهم برای تدوین راهبردها مشخص می گردد .

- شورای برنامه ریزی و توسعه استان، در راستای تحقق تصویر کلان توسعه استان ، براساس مفاد اسناد بالادست ابلاغی و مبتنی بر نتایج مطالعات بالا، نسبت به تدوین و پیشنهاد راهبردهای نهایی اقدام می نماید.

### ۴-۱-۳- تعیین اهداف کمی شاخص های کلان توسعه استان

متناسب با تصویر کلان و راهبردهای تعیین شده و اسناد آمایشی ، اهداف کمی شاخص ها و متغیرهای اساسی توسعه استان تعیین می شود . این هدف گذاری باید با توجه به شرایط موجود و ظرفیت های پیش رو و متناسب با توان مالی، فیزیکی و فنی کشور در طول برنامه انجام شود ، به گونه ای که الزاماتی که از بخش ها مطالبه می نماید امکان پذیر و مطالبات از مدیریت ملی از جمله نهاد برنامه ریزی نیز تدبیر شده باشد .

در این ارتباط شورای برنامه ریزی و توسعه استان باید تصویر کاملی از روند این شاخص ها را ترسیم نموده و وضع موجود ، هدف و فرآیند تحقق شاخص ها هر شاخص را در طول برنامه به صورت شفاف بیان نماید .

### ۵-۱-۳- تعیین سیاست های توسعه استان

در قالب راهبردهای تعیین شده در بند (۲-۱-۳-۳) و اسناد آمایشی ، شورای برنامه ریزی و توسعه استان مجموعه سیاست های لازم برای تحقق اهداف کمی تعیین شده در بند (۲-۱-۳-۴) را تنظیم می نماید . لازم است این سیاست ها سازگار و هماهنگ با سیاست های کلان و بخشی و کشور باشد .

### ۴-۱-۲- برآورد کلی تأمین و تجهیز منابع

در این قسمت گزارشی از منابع مالی ، فنی و فیزیکی و زیرساختی و نحوه تأمین آن ها در طول برنامه شامل موارد ذیل ارائه می گردد :

۱-۴-۱-۲- برآورد کلی منابع فیزیکی، زیرساختی، انسانی، فنی (تکنولوژیکی) و مالی مورد نیاز برای تحقق اهداف

۲-۴-۱-۲- پیشنهاد نحوه تأمین و تجهیز منابع برای دستیابی به اهداف تعیین شده

با توجه به محدودیت منابع مالی برنامه به ویژه منابع عمومی، توجه به ظرفیت های جدید درآمدی استان، استفاده از منابع بخش غیردولتی از طریق زمینه سازی و هدایت سرمایه های خرد در اختیار مردم، مشارکت خیرین، سرمایه گذاری خارجی و ایرانیان مقیم خارج از کشور لازم و مورد تأکید است و در هر صورت محدودیت منابع مالی در کل برنامه به عنوان یکی از شرایط امکان پذیری تحقق اهداف باید مورد توجه قرار گیرد.

#### **۲-۱-۵- اقدامات و عملیات اساسی در سطح استان و شهرستان**

در این قسمت در قالب راهبردها و سیاست ها و با توجه به اهداف کمی مشخص شده، عناوین اقدامات اساسی مورد نیاز، اعم از سخت افزاری و نرم افزاری به تفکیک بخشی و شهرستانی فهرست و الویت بندی می شود. لازم به ذکر است در تعیین اقدامات اساسی علاوه بر توجه به اسناد بالا دست شامل: سیاست های کلی برنامه، اسناد آمایشی و راهبردهای بخشی، توجه به برنامه های دولت تدبیر و امید و عناصر اصلی برنامه نیز مورد تأکید می باشد. انتظار می رود با احصاء و تدوین مناسب اقدامات اساسی، تصویر روشن و ملموس محورها و مسیرهای عملی و اجرایی تحقق اهداف توسعه متعادل استان ارائه گردد به گونه ای که معیار وفاق، تفاهم و تحرک مجموعه عوامل موثر در روند توسعه استان، اعم از مسئولان و دست اندرکاران اجرایی، مردم و نیروهای ذینفع و ذی مدخل باشد.

#### **۲-۱-۶- تعیین الزامات تحقق اهداف و سیاست ها**

در این قسمت برای تحقق اهداف و سیاست ها در صورت ضرورت، اصلاحات نهایی، ساختاری و حقوقی لازم در چارچوب قانونی بخش و فرابخش احصاء می گردد. بنابراین شورای برنامه ریزی و توسعه استان، در صورت ضرورت، گزارشی از روند گذشته و دلایل ارائه اصلاحات و اثرگذاری آن در حوزه های فرآیندی، ساختاری و نهادی متناسب با چارچوب های قوانین و مقررات ملی ارایه می نماید.

۳- جداول تهیه سند برنامه ششم توسعه استان

جدول ۱- عملکرد اهداف کمی / شاخص های بخش.....

رشد/متوسط دوره برنامه پنجم (درصد)	سال های برنامه پنجم					رشد/متوسط دوره برنامه چهارم (درصد)	سال های برنامه چهارم		واحد متعارف	عنوان شاخص/هدف کمی
	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰		۱۳۸۹	۱۳۸۴		

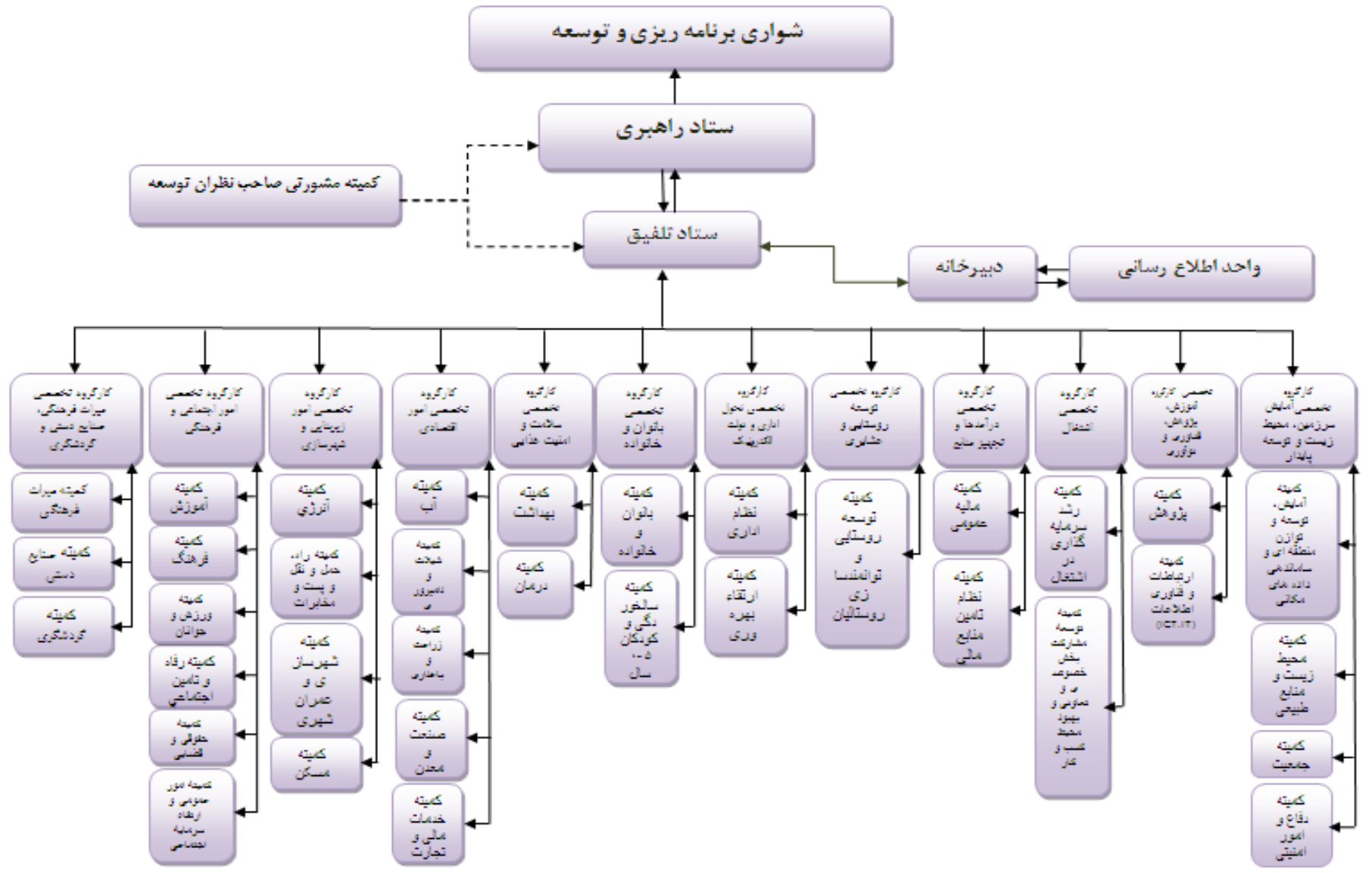
جدول ۲- پیش بینی اهداف کمی بخش .....

سال های برنامه ششم					وضعیت در پایان سال ۱۳۹۴	وضعیت در پایان سال ۱۳۹۳	هدف کمی		هدف کلی بخش
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵			واحد	عنوان	

جدول ۳- راهبردها و سیاست های بخش ..... .

افدام اساسی	سیاست	راهبرد	سیاست کلی	ردیف

#### ۴- ساختار اجرایی تدوین برنامه ششم توسعه استان





۵- فرم صورتجلسه کمیته های تخصصی برنامه ششم توسعه استان

بسم تعالی

شماره جلسه:

کمیته تخصصی:

تاریخ جلسه:	مکان جلسه:	زمان جلسه: از ساعت .... الی ....
دستور جلسه:		
خلاصه مذاکرات:		
مصوبات:		
غایبین:		

۶- زمان بندی تدوین برنامه ششم توسعه استان (پیشنهادی دبیرخانه)

۱۳۹۵								۱۳۹۴			فعالیت اصلی	فعالیت فرعی	
آبان	مهر	شهریور	مرداد	تیر	خرداد	اردیبهشت	فروردین	اسفند	بهمن	دی			
												تکمیل جداول اهداف کمی / شاخصهای بخش (برگزاری جلسات کمیته های تخصصی با حضور نمایندگان دستگاههای اجرایی)	(۱) تهیه گزارش عملکرد گذشته و
												بررسی ظرفیتهای و تنگناهای حقوقی و ساختاری توسعه استان (برگزاری جلسات کمیته های تخصصی با حضور نمایندگان دستگاههای اجرایی، بخش خصوصی و سازمانهای مردم نهاد)	تبیین وضع موجود توسعه استان
												تدوین گزارش وضع موجود	
												ترسیم وضع مطلوب	(۲) تهیه گزارش
												تحلیل شکاف بین وضع موجود و وضع مطلوب	پیش بینی آینده،
												تحلیل محیط درونی (نقاط ضعف و قوت) و بیرونی (فرصتها و تهدیدها)	ظرفیتهای و چالشهای پیش رو
												تصویر کلان توسعه استان	
												تعیین راهبردهای تحقق تصویر کلان توسعه استان	
												تعیین سیاستهای توسعه استان	(۳) تدوین سند
												تعیین اهداف کمی توسعه استان	توسعه استان
												برآورد کلی تامین و تجهیز منابع	
												تعیین اقدامات اساسی	
												تکمیل جداول پیش بینی اهداف کمی طی سالهای برنامه ششم	(۴) تدوین برنامه عملیاتی استان

